

BOT 模式與鐵路運輸之永續經營

-以高速鐵路與高雄捷運為例

諸位先進您好：

感謝您撥空填寫本問卷。本問卷目的在瞭解推行公私合夥模式於公共建設的執行上，其成功與否的關鍵因素，及評估高雄捷運在推動與執行的過程中之關鍵因素的達成度。您的意見及看法對我們的研究非常具有關鍵性，因此懇請您在閱讀相關說明後針對幾個問題給我們一些指教。

請在收到本問卷之兩周內填妥，以方便本研究團隊於下次到貴單位進行問卷的回收，並再次感謝協助！如果您在填答問卷時，有任何疑問，歡迎您與我們聯絡！

敬祝

身體健康 萬事如意

國立成功大學都市計劃學系

指導教授：石豐宇 博士

碩士班研究生：馬志偉

電話：0911-641-366

E-mail：p26985027@mail.ncku.edu.tw

說明：

本問卷為專家調查，主要是在蒐集您與其他專家就公私合夥模式在執行關鍵上所應注意之處所提供的寶貴經驗與知識，我們會在彙整大家的意見之後，提供給您做參考，及做為下一階段再請您賜教的基礎。

請依照您的經驗、意見、感覺或看法惠予填答。您所提供的資料與意見僅供學術研究之用，不另做其他用途與對外公佈，敬請您放心填寫。

第一部分：背景說明

美國城市土地協會對 TODs 的發展、郊區地帶、商業中心及郊區商業的再發展制定以下之原則，並堅持需要公部門與私部門之間的合夥關係。本問卷藉由 Corrigan, et al(2005)認為有效的公私合夥關係需必備以下問卷所提之 10 個關鍵進行調查，以作為本研究之相關議題的探討。

填寫範例說明

調查形式是以逐項列舉的評價尺度 (Itemized Rating Scale) 的方式進行設計，並從已設定之 5 個衡量尺度，請接受調查者依其執行經驗與專業的知識加以填答，作為探討各關鍵因素的重要程度。

1. 關鍵因素一、為 PPP 正確地做好準備

說明：公部門與私部門雙方應盡快籌備全面性的工作。

(1) 認同度：此關鍵是否為影響推動公私合夥模式之執行的重要因素？

非常重要	重要	普通	不重要	非常不重要
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

(2) 執行度：請評估高雄捷運於此關鍵因素的執行程度。

100%	75%	50%	25%	0%
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

第二部分：調查項目

以下的問題，請依您的判斷，勾選合適的選項，您也可在「開放式徵詢專家意見」中，提供我們選項以外的意見或切身的體驗。

(一)、關鍵因素調查

1. 關鍵因素一、為 PPP 正確地做好準備

說明：公部門與私部門雙方應盡快籌備全面性的工作。

(1) 認同度：此關鍵因素是否為影響推動公私合夥模式之執行的重要因素？

非常重要	重要	普通	不重要	非常不重要
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

(2) 執行度：請評估高雄捷運於此關鍵因素的執行程度。

100%	75%	50%	25%	0%
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

2. 關鍵因素二、建立共同願景

說明：願景為整個觀點架構的目標及基準，以確保實現共同目標。

(1) 認同度：此關鍵因素二是否為影響推動公私合夥模式之執行的重要因素？

非常重要	重要	普通	不重要	非常不重要
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

(2) 執行度：請評估高雄捷運於此關鍵因素二的執行程度。

100%	75%	50%	25%	0%
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

3. 關鍵因素三、了解夥伴與關鍵參與者

說明：任何成功的夥伴關係之最初觀點就在於重視所有合作夥伴之潛在的背景、經驗與財務實力等，進而對將合作之夥伴作出明智的選擇。

(1) 認同度：此關鍵因素三是否為影響推動公私合夥模式之執行的重要因素？

非常重要	重要	普通	不重要	非常不重要
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

(2) 執行度：請評估高雄捷運於此關鍵因素三的執行程度。

100%	75%	50%	25%	0%
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

4. 關鍵因素四、對於所有夥伴有明確的風險和報酬

說明：合夥關係引起的實際與正面的結果是讓每一個夥伴進行瞭解及重視對方潛在的風險及報酬之範圍與性質。

(1) 認同度：此關鍵因素四是否為影響推動公私合夥模式之執行的重要因素？

非常重要	重要	普通	不重要	非常不重要
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

(2) 執行度：請評估高雄捷運於此關鍵因素四的執行程度。

100%	75%	50%	25%	0%
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

5. 關鍵因素五、建立清楚與理性的決定過程

說明：各方必須清楚地表達及協定應遵循之過程及參與的規則，以盡早用於處理公部門與私部門的組織層面。

(1) 認同度：此**關鍵因素四**是否為影響推動公私合夥模式之執行的重要因素？

非常重要	重要	普通	不重要	非常不重要
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

(2) 執行度：請評估高雄捷運於此**關鍵因素四**的執行程度。

100%	75%	50%	25%	0%
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

6. 關鍵因素六、確定所有夥伴做其工作

說明：在計劃的自始至終，合作夥伴需要瞭解及明白他們必須投入時間、精力及資源於該項計劃的所有階段。

(1) 認同度：此**關鍵因素六**是否為影響推動公私合夥模式之執行的重要因素？

非常重要	重要	普通	不重要	非常不重要
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

(2) 執行度：請評估高雄捷運於此**關鍵因素六**的執行程度。

100%	75%	50%	25%	0%
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

7. 關鍵因素七、可靠與協調的領導者

說明：無論個別或小團體，任何 PPP 的合作都需要一個提倡者，以確定明確的目標、建立廣泛擁護者、使過程協調、在政治領導上提供私部門計畫管理等。

(1) 認同度：此**關鍵因素七**是否為影響推動公私合夥模式之執行的重要因素？

非常重要	重要	普通	不重要	非常不重要
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

(2) 執行度：請評估高雄捷運於此**關鍵因素七**的執行程度。

100%	75%	50%	25%	0%
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

8. 關鍵因素八、儘早溝通及經常溝通

說明：夥伴關係的定期溝通，將促進共同利益的認可，並確保更有效的決策與執行過程。

(1) 認同度：此**關鍵因素八**是否為影響推動公私合夥模式之執行的重要因素？

非常重要	重要	普通	不重要	非常不重要
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

(2) 執行度：請評估高雄捷運於此**關鍵因素八**的執行程度。

100%	75%	50%	25%	0%
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

9. 關鍵因素九、透過談判達成公平交易的架構

說明： 雖各方同意在交易結束時提供所有法律文件的規定證據，但公平性往往取決於之後實際上的改變，因為我們無法預測未來的所有變化，所以往往公平仍然會是一個難以實現的目標。

(1) 認同度：此**關鍵因素九**是否為影響推動公私合夥模式之執行的重要因素？

非常重要	重要	普通	不重要	非常不重要
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

(2) 執行度：請評估高雄捷運於此**關鍵因素九**的執行程度。

100%	75%	50%	25%	0%
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

10. 關鍵因素十、核心價值為「建立信任」

說明： 由於夥伴關係的過程及結構複雜，信任必須介於多參與者和個體間，以能夠共同決策及承擔金融的風險。

(1) 認同度：此**關鍵因素十**是否為影響推動公私合夥模式之執行的重要因素？

非常重要	重要	普通	不重要	非常不重要
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

(2) 執行度：請評估高雄捷運於此**關鍵因素十**的執行程度。

100%	75%	50%	25%	0%
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

(二)、開放式徵詢專家意見

1. 除了上述 10 項關鍵因素外，是否還有其他的影響因素？

2. 在過去執行 BOT 的經驗裡，所遇到之困難為哪些方面？

3. 未來若推動 BOT 的執行，哪些方面是需要進行改善？

第三部分：接受調查者之基本資料

(一) 請問您所屬團體與隸屬部門之名稱為：_____

中文姓名：_____ 職務名稱：_____

E-mail：_____ (接受調查者之主要收件信箱)

(二) 目前已列入本研究之調查對象包括：

- 公部門單位：
高雄市政府捷運工程局綜合規劃科、高雄市政府都市發展局
- 私部門單位：
高雄市捷運股份有限公司
- 學術單位：
國立臺灣大學土木工程學系暨研究所-交通組、國立政治大學地政學系、
國立成功大學交通管理學系暨研究所、國立中山大學公共事務管理研究所、
國立臺北大學都市計劃研究所。

請在收到本問卷之兩周內填妥，以方便本研究團隊於下次到貴單位進行問卷的回收，並再次感謝您對本研究之支持與協助！