

台灣 (Taiwan, ROC)

中原大學企業管理學系

台灣多國籍企業海外子公司任用選擇之研究

**Study Documentation**

September 28, 2018

# Metadata Production

<b>Metadata Producer(s)</b>	學術調查研究資料庫(Survey Research Data Archive) (SRDA) , 中央研究院人社中心調查研究專題中心, DDI文件製作
<b>Production Date</b>	September 28, 2018
<b>Version</b>	2.0版, 參考IHSN Nesstar Template修改
<b>Identification</b>	E10512

# Table of Contents

<u>Overview</u> .....	4
<u>Scope &amp; Coverage</u> .....	4
<u>Producers &amp; Sponsors</u> .....	4
<u>Data Collection</u> .....	4
<u>Data Processing &amp; Appraisal</u> .....	4
<u>Accessibility</u> .....	5
<u>Files Description</u> .....	6
<u>data</u> .....	6
<u>Variables Group(s)</u> .....	7
<u>第一部分：公司基本資料</u> .....	7
<u>第二部分：台灣總公司的管理情形</u> .....	7
<u>第三部分：台灣總公司與海外子公司的關係</u> .....	8
<u>Variables Description</u> .....	10
<u>data</u> .....	11

## 台灣多國籍企業海外子公司任用選擇之研究

### *Examining the Overseas Staffing Options Utilized by Taiwan Multinational Corporations*

#### Overview

<b>Identification</b>	E10512
<b>Version</b>	Production Date: 2019-08-01 1
<b>Abstract</b> 本研究從資源基礎理論與代理理論觀點，提出影響子公司主管任用決策的因素，並進行實證。本研究採問卷調查方式，運用卡方檢定及迴歸分析，共獲得有效樣本103份。研究發現：子公司角色會對子公司高階主管HCNs、中階主管TCNs以及基層主管TCNs之任用有所差異；母公司控制程度對中階主管任用採取TCNs有顯著負向影響國際管理發展需求對子公司主管任用沒有影響；地主國競爭程度會對高階主管任用採取PCNs有顯著正向影響、對中階主管任用採取PCNs有顯著正向影響、對基層主管任用採取TCNs有顯著正向影響；母國與地主國間文化距離對中階主管任用採取PCNs有顯著負向影響、對基層主管任用採取TCNs有顯著負向影響。	
<b>Kind of Data</b>	抽查
<b>Unit of Analysis</b>	企業場所單位

#### Scope & Coverage

<b>Time Period(s)</b>	2016-08-31
<b>Countries</b>	台灣 (Taiwan, ROC)
<b>Geographic Coverage</b> 台灣	
<b>Universe</b> 經投資審議委員會核准的台灣海外投資企業，且營運日期滿一年以上的廠商。	

#### Producers & Sponsors

<b>Primary Investigator(s)</b>	中原大學企業管理學系
<b>Other Producer(s)</b>	中原大學企業管理學系
<b>Funding Agency/ies</b>	科技部

#### Data Collection

<b>Time Period(s)</b>	start 2016-08-31 end 2017-07-31
<b>Data Collection Mode</b>	網路調查

#### Data Processing & Appraisal

<b>Data Editing</b>	中央研究院人文社會科學研究中心調查研究專題中心所進行的資料整理方式，為不合理值檢核。
---------------------	--

<b>Accessibility</b>	
<b>Contact(s)</b>	學術調查研究資料庫(Survey Research Data Archive) (中央研究院人社中心調查研究專題中心), <a href="https://srda.sinica.edu.tw">https://srda.sinica.edu.tw</a> , <a href="mailto:srda@gate.sinica.edu.tw">srda@gate.sinica.edu.tw</a>
<b>Distributor(s)</b>	學術調查研究資料庫(Survey Research Data Archive)
<b>Depositor(s)</b>	中原大學企業管理研究所
<b><u>Access Conditions</u></b> 標準版(一般會員、院內會員直接下載)	

# Files Description

Dataset contains 1 file(s)

<b>data</b>	
<b># Cases</b>	103
<b># Variable(s)</b>	45

# Variables Group(s)

Dataset contains 3 group(s)

Group 第一部分：公司基本資料							
#	Name	Label	Type	Format	Valid	Invalid	Question
1	v1	一.1. 您所選定作答的海外子公司之所在地為：	discrete	numeric-12.0	103	0	-
2	v2	一.2. 台灣總公司成立年數約：__年	continuous	numeric-12.0	103	0	-
3	v3	一.3. 此海外子公司成立年數約：__年	continuous	numeric-12.0	103	0	-
4	v4	一.4. 此海外子公司成立方式為：	discrete	numeric-12.0	103	0	-
5	v5	一.5. 台灣總公司產業別主要為：	discrete	numeric-12.0	103	0	-
6	v6	一.6. 海外子公司產業別主要為：	discrete	numeric-12.0	103	0	-
7	v7	一.7. 海外子公司具有之功能有(可複選)：銷售/服務	discrete	numeric-12.0	103	0	-
8	v8	一.7. 海外子公司具有之功能有(可複選)：行政中心	discrete	numeric-12.0	103	0	-
9	v9	一.7. 海外子公司具有之功能有(可複選)：電話服務中心	discrete	numeric-12.0	103	0	-
10	v10	一.7. 海外子公司具有之功能有(可複選)：生產製造	discrete	numeric-12.0	103	0	-
11	v11	一.7. 海外子公司具有之功能有(可複選)：區域總部	discrete	numeric-12.0	103	0	-
12	v12	一.7. 海外子公司具有之功能有(可複選)：研發	discrete	numeric-12.0	103	0	-
13	v13	一.8. 此海外子公司高階主管：由台灣外派人員擔任	discrete	numeric-12.0	103	0	-
14	v14	一.8. 此海外子公司高階主管：由當地人員擔任	discrete	numeric-12.0	103	0	-
15	v15	一.8. 此海外子公司高階主管：由其他國籍人員擔任	discrete	numeric-12.0	103	0	-
16	v16	一.9. 此海外子公司中階主管：由台灣外派人員擔任	discrete	numeric-12.0	103	0	-
17	v17	一.9. 此海外子公司中階主管：由地主國籍外第三國籍人員擔任	discrete	numeric-12.0	103	0	-
18	v18	一.10. 此海外子公司基層主管：由台灣外派人員擔任	discrete	numeric-12.0	103	0	-
19	v19	一.10. 此海外子公司基層主管：由地主國籍外第三國籍人員擔任	discrete	numeric-12.0	103	0	-

Group 第二部分：台灣總公司的管理情形							
#	Name	Label	Type	Format	Valid	Invalid	Question

#	Name	Label	Type	Format	Valid	Invalid	Question
1	v20	二.1.台灣總公司需要培育全球營運人才的國際化經驗與能力	discrete	numeric-12.0	103	0	-
2	v21	二.2.台灣總公司要求海外子公司定期呈報經營資訊內容多且呈報次數頻繁	discrete	numeric-11.0	103	0	-
3	v22	二.3.台灣總公司對海外子公司的運作有明確制定政策、規章、工作說明書與標準作業程序	discrete	numeric-12.0	103	0	-
4	v23	二.4.台灣總公司會持續監督，以確定海外子公司符合台灣總公司規定之政策	discrete	numeric-12.0	103	0	-
5	v24	二.5.台灣總公司要求海外子公司須規劃績效或預估銷售量	discrete	numeric-12.0	103	0	-
6	v25	二.6.台灣總公司要求海外子公司須回報績效或銷售報告	discrete	numeric-12.0	103	0	-
7	v26	二.7.海外子公司員工須經常回到台灣總公司輪調或受訓	discrete	numeric-12.0	103	0	-
8	v27	二.8.台灣總公司經常舉辦課程與社交活動(例如經營理念、發行刊物)來影響海外子公司員工的理念	discrete	numeric-12.0	103	0	-
9	v28	二.9.海外子公司員工經常參加台灣總公司舉辦的各項會議	discrete	numeric-12.0	103	0	-
10	v29	二.10.台灣總公司會對外派人員舉辦外派行前的員工訓練	discrete	numeric-12.0	103	0	-

**Group 第三部分：台灣總公司與海外子公司的關係**

#	Name	Label	Type	Format	Valid	Invalid	Question
1	v30	三.1.海外子公司的採購決策與台灣總公司整合的程度高	discrete	numeric-12.0	103	0	-
2	v31	三.2.海外子公司的研發活動與台灣總公司整合的程度高	discrete	numeric-12.0	103	0	-
3	v32	三.3.海外子公司生產活動與台灣總公司整合的程度高	discrete	numeric-12.0	103	0	-
4	v33	三.4.海外子公司行銷活動與台灣總公司整合的程度高	discrete	numeric-12.0	103	0	-
5	v34	三.5.海外子公司之產品，其投入要素由當地而來之比例高	discrete	numeric-12.0	103	0	-
6	v35	三.6.海外子公司未來發展策略須與台灣總公司整合程度高	discrete	numeric-12.0	103	0	-



#	Name	Label	Type	Format	Valid	Invalid	Question
7	v36	三.7.海外子公司回應當地消費者要求的程度高	discrete	numeric-12.0	103	0	-
8	v37	三.8.海外子公司回應本土消費者產品需求的程度高	discrete	numeric-12.0	103	0	-
9	v38	三.9.海外子公司生產之產品在當地市場銷售的比例高	discrete	numeric-12.0	103	0	-
10	v39	三.10.海外子公司與當地研發機構技術交流的程度高	discrete	numeric-12.0	103	0	-
11	v40	三.11.海外子公司與當地廠商資訊交流的程度高	discrete	numeric-12.0	103	0	-
12	v41	三.12.海外子公司配合當地政府政策之程度高	discrete	numeric-12.0	103	0	-
13	v42	三.13.台灣總公司對風險偏好程度與海外子公司差異大	discrete	numeric-12.0	103	0	-
14	v43	三.14.台灣總公司管理制度與海外子公司所在國家差異大	discrete	numeric-12.0	103	0	-
15	v44	三.15.海外子公司在當地市場之競爭者眾多	discrete	numeric-12.0	103	0	-
16	v45	三.16.海外子公司在當地市場常有削價競爭	discrete	numeric-12.0	103	0	-

# Variables Description

Dataset contains 45 variable(s)

## File : data

# v1: 一.1. 您所選定作答的海外子公司之所在地為：

**Information** [Type= discrete] [Format=numeric] [Range= 0-1] [Missing=\*]

**Statistics [NW/ W]** [Valid=103 /-] [Invalid=0 /-]

Value	Label	Cases	Percentage
0	大陸地區	61	59.2%
1	非大陸地區	42	40.8%

*Warning: these figures indicate the number of cases found in the data file. They cannot be interpreted as summary statistics of the population of interest.*

# v2: 一.2. 台灣總公司成立年數約：\_\_年

**Information** [Type= continuous] [Format=numeric] [Range= 10-98] [Missing=\*]

**Statistics [NW/ W]** [Valid=103 /-] [Invalid=0 /-] [Mean=32.165 /-] [StdDev=16.218 /-]

# v3: 一.3. 此海外子公司成立年數約：\_\_年

**Information** [Type= continuous] [Format=numeric] [Range= 1-39] [Missing=\*]

**Statistics [NW/ W]** [Valid=103 /-] [Invalid=0 /-] [Mean=12.184 /-] [StdDev=7.078 /-]

# v4: 一.4. 此海外子公司成立方式為：

**Information** [Type= discrete] [Format=numeric] [Range= 0-1] [Missing=\*]

**Statistics [NW/ W]** [Valid=103 /-] [Invalid=0 /-]

Value	Label	Cases	Percentage
0	直接投資	80	77.7%
1	購併或合資	23	22.3%

*Warning: these figures indicate the number of cases found in the data file. They cannot be interpreted as summary statistics of the population of interest.*

# v5: 一.5. 台灣總公司產業別主要為：

**Information** [Type= discrete] [Format=numeric] [Range= 0-1] [Missing=\*]

**Statistics [NW/ W]** [Valid=103 /-] [Invalid=0 /-]

Value	Label	Cases	Percentage
0	製造業	79	76.7%
1	服務業	24	23.3%

*Warning: these figures indicate the number of cases found in the data file. They cannot be interpreted as summary statistics of the population of interest.*

# v6: 一.6. 海外子公司產業別主要為：

**Information** [Type= discrete] [Format=numeric] [Range= 0-1] [Missing=\*]

**Statistics [NW/ W]** [Valid=103 /-] [Invalid=0 /-]

Value	Label	Cases	Percentage
0	製造業	67	65.0%
1	服務業	36	35.0%

*Warning: these figures indicate the number of cases found in the data file. They cannot be interpreted as summary statistics of the population of interest.*

# v7: 一.7. 海外子公司具有之功能有(可複選)：銷售/服務

**Information** [Type= discrete] [Format=numeric] [Range= 0-1] [Missing=\*]

**Statistics [NW/ W]** [Valid=103 /-] [Invalid=0 /-]

Value	Label	Cases	Percentage
0	無勾選	44	42.7%
1	有勾選	59	57.3%

*Warning: these figures indicate the number of cases found in the data file. They cannot be interpreted as summary statistics of the population of interest.*

**File : data**

# v8: 一.7. 海外子公司具有之功能有(可複選)：行政中心

**Information** [Type= discrete] [Format=numeric] [Range= 0-1] [Missing=\*]**Statistics [NW/ W]** [Valid=103 /-] [Invalid=0 /-]

Value	Label	Cases	Percentage
0	無勾選	81	78.6%
1	有勾選	22	21.4%

*Warning: these figures indicate the number of cases found in the data file. They cannot be interpreted as summary statistics of the population of interest.*

# v9: 一.7. 海外子公司具有之功能有(可複選)：電話服務中心

**Information** [Type= discrete] [Format=numeric] [Range= 0-1] [Missing=\*]**Statistics [NW/ W]** [Valid=103 /-] [Invalid=0 /-]

Value	Label	Cases	Percentage
0	無勾選	86	83.5%
1	有勾選	17	16.5%

*Warning: these figures indicate the number of cases found in the data file. They cannot be interpreted as summary statistics of the population of interest.*

# v10: 一.7. 海外子公司具有之功能有(可複選)：生產製造

**Information** [Type= discrete] [Format=numeric] [Range= 0-1] [Missing=\*]**Statistics [NW/ W]** [Valid=103 /-] [Invalid=0 /-]

Value	Label	Cases	Percentage
0	無勾選	40	38.8%
1	有勾選	63	61.2%

*Warning: these figures indicate the number of cases found in the data file. They cannot be interpreted as summary statistics of the population of interest.*

# v11: 一.7. 海外子公司具有之功能有(可複選)：區域總部

**Information** [Type= discrete] [Format=numeric] [Range= 0-1] [Missing=\*]**Statistics [NW/ W]** [Valid=103 /-] [Invalid=0 /-]

Value	Label	Cases	Percentage
0	無勾選	77	74.8%
1	有勾選	26	25.2%

*Warning: these figures indicate the number of cases found in the data file. They cannot be interpreted as summary statistics of the population of interest.*

# v12: 一.7. 海外子公司具有之功能有(可複選)：研發

**Information** [Type= discrete] [Format=numeric] [Range= 0-1] [Missing=\*]**Statistics [NW/ W]** [Valid=103 /-] [Invalid=0 /-]

Value	Label	Cases	Percentage
0	無勾選	82	79.6%
1	有勾選	21	20.4%

*Warning: these figures indicate the number of cases found in the data file. They cannot be interpreted as summary statistics of the population of interest.*

# v13: 一.8. 此海外子公司高階主管：由台灣外派人員擔任

**Information** [Type= discrete] [Format=numeric] [Range= 0-1] [Missing=\*]**Statistics [NW/ W]** [Valid=103 /-] [Invalid=0 /-]

Value	Label	Cases	Percentage
0	無	6	5.8%
1	有	97	94.2%

*Warning: these figures indicate the number of cases found in the data file. They cannot be interpreted as summary statistics of the population of interest.*

**File : data**

# v14: 一.8. 此海外子公司高階主管：由當地人員擔任

**Information** [Type= discrete] [Format=numeric] [Range= 0-1] [Missing=\*]**Statistics [NW/ W]** [Valid=103 /-] [Invalid=0 /-]

Value	Label	Cases	Percentage
0	無	28	27.2%
1	有	75	72.8%

*Warning: these figures indicate the number of cases found in the data file. They cannot be interpreted as summary statistics of the population of interest.*

# v15: 一.8. 此海外子公司高階主管：由其他國籍人員擔任

**Information** [Type= discrete] [Format=numeric] [Range= 0-1] [Missing=\*]**Statistics [NW/ W]** [Valid=103 /-] [Invalid=0 /-]

Value	Label	Cases	Percentage
0	無	82	79.6%
1	有	21	20.4%

*Warning: these figures indicate the number of cases found in the data file. They cannot be interpreted as summary statistics of the population of interest.*

# v16: 一.9. 此海外子公司中階主管：由台灣外派人員擔任

**Information** [Type= discrete] [Format=numeric] [Range= 0-1] [Missing=\*]**Statistics [NW/ W]** [Valid=103 /-] [Invalid=0 /-]

Value	Label	Cases	Percentage
0	無	30	29.1%
1	有	73	70.9%

*Warning: these figures indicate the number of cases found in the data file. They cannot be interpreted as summary statistics of the population of interest.*

# v17: 一.9. 此海外子公司中階主管：由地主國籍外第三國籍人員擔任

**Information** [Type= discrete] [Format=numeric] [Range= 0-1] [Missing=\*]**Statistics [NW/ W]** [Valid=103 /-] [Invalid=0 /-]

Value	Label	Cases	Percentage
0	無	71	68.9%
1	有	32	31.1%

*Warning: these figures indicate the number of cases found in the data file. They cannot be interpreted as summary statistics of the population of interest.*

# v18: 一.10. 此海外子公司基層主管：由台灣外派人員擔任

**Information** [Type= discrete] [Format=numeric] [Range= 0-1] [Missing=\*]**Statistics [NW/ W]** [Valid=103 /-] [Invalid=0 /-]

Value	Label	Cases	Percentage
0	無	53	51.5%
1	有	50	48.5%

*Warning: these figures indicate the number of cases found in the data file. They cannot be interpreted as summary statistics of the population of interest.*

# v19: 一.10. 此海外子公司基層主管：由地主國籍外第三國籍人員擔任

**Information** [Type= discrete] [Format=numeric] [Range= 0-1] [Missing=\*]**Statistics [NW/ W]** [Valid=103 /-] [Invalid=0 /-]

Value	Label	Cases	Percentage
0	無	74	71.8%
1	有	29	28.2%

*Warning: these figures indicate the number of cases found in the data file. They cannot be interpreted as summary statistics of the population of interest.*

## File : data

# v20: 二.1.台灣總公司需要培育全球營運人才的國際化經驗與能力

Information [Type= discrete] [Format=numeric] [Range= 1-5] [Missing=\*]

Statistics [NW/ W] [Valid=103 /-] [Invalid=0 /-]

Value	Label	Cases	Percentage
1	非常不同意	0	
2	不同意	5	4.9%
3	普通	4	3.9%
4	同意	28	27.2%
5	非常同意	66	64.1%

Warning: these figures indicate the number of cases found in the data file. They cannot be interpreted as summary statistics of the population of interest.

# v21: 二.2.台灣總公司要求海外子公司定期呈報經營資訊內容多且呈報次數頻繁

Information [Type= discrete] [Format=numeric] [Range= 1-5] [Missing=\*]

Statistics [NW/ W] [Valid=103 /-] [Invalid=0 /-]

Value	Label	Cases	Percentage
1	非常不同意	0	
2	不同意	3	2.9%
3	普通	21	20.4%
4	同意	40	38.8%
5	非常同意	39	37.9%

Warning: these figures indicate the number of cases found in the data file. They cannot be interpreted as summary statistics of the population of interest.

# v22: 二.3.台灣總公司對海外子公司的運作有明確制定政策、規章、工作說明書與標準作業程序

Information [Type= discrete] [Format=numeric] [Range= 1-5] [Missing=\*]

Statistics [NW/ W] [Valid=103 /-] [Invalid=0 /-]

Value	Label	Cases	Percentage
1	非常不同意	0	
2	不同意	4	3.9%
3	普通	20	19.4%
4	同意	36	35.0%
5	非常同意	43	41.7%

Warning: these figures indicate the number of cases found in the data file. They cannot be interpreted as summary statistics of the population of interest.

# v23: 二.4.台灣總公司會持續監督，以確定海外子公司符合台灣總公司規定之政策

Information [Type= discrete] [Format=numeric] [Range= 1-5] [Missing=\*]

Statistics [NW/ W] [Valid=103 /-] [Invalid=0 /-]

Value	Label	Cases	Percentage
1	非常不同意	0	
2	不同意	1	1.0%
3	普通	12	11.7%
4	同意	45	43.7%
5	非常同意	45	43.7%

Warning: these figures indicate the number of cases found in the data file. They cannot be interpreted as summary statistics of the population of interest.

# v24: 二.5.台灣總公司要求海外子公司須規劃績效或預估銷售量

Information [Type= discrete] [Format=numeric] [Range= 1-5] [Missing=\*]

**File : data**

# v24: 二.5.台灣總公司要求海外子公司須規劃績效或預估銷售量

Statistics [NW/ W] [Valid=103 /-] [Invalid=0 /-]

Value	Label	Cases	Percentage
1	非常不同意	0	
2	不同意	3	2.9%
3	普通	11	10.7%
4	同意	38	36.9%
5	非常同意	51	49.5%

*Warning: these figures indicate the number of cases found in the data file. They cannot be interpreted as summary statistics of the population of interest.*

# v25: 二.6.台灣總公司要求海外子公司須回報績效或銷售報告

Information [Type= discrete] [Format=numeric] [Range= 1-5] [Missing=\*]

Statistics [NW/ W] [Valid=103 /-] [Invalid=0 /-]

Value	Label	Cases	Percentage
1	非常不同意	0	
2	不同意	0	
3	普通	11	10.7%
4	同意	42	40.8%
5	非常同意	50	48.5%

*Warning: these figures indicate the number of cases found in the data file. They cannot be interpreted as summary statistics of the population of interest.*

# v26: 二.7.海外子公司員工須經常回到台灣總公司輪調或受訓

Information [Type= discrete] [Format=numeric] [Range= 1-5] [Missing=\*]

Statistics [NW/ W] [Valid=103 /-] [Invalid=0 /-]

Value	Label	Cases	Percentage
1	非常不同意	3	2.9%
2	不同意	15	14.6%
3	普通	46	44.7%
4	同意	27	26.2%
5	非常同意	12	11.7%

*Warning: these figures indicate the number of cases found in the data file. They cannot be interpreted as summary statistics of the population of interest.*

# v27: 二.8.台灣總公司經常舉辦課程與社交活動(例如經營理念、發行刊物)來影響海外子公司員工的理念

Information [Type= discrete] [Format=numeric] [Range= 1-5] [Missing=\*]

Statistics [NW/ W] [Valid=103 /-] [Invalid=0 /-]

Value	Label	Cases	Percentage
1	非常不同意	2	1.9%
2	不同意	14	13.6%
3	普通	40	38.8%
4	同意	32	31.1%
5	非常同意	15	14.6%

*Warning: these figures indicate the number of cases found in the data file. They cannot be interpreted as summary statistics of the population of interest.*

# v28: 二.9.海外子公司員工經常參加台灣總公司舉辦的各項會議

Information [Type= discrete] [Format=numeric] [Range= 1-5] [Missing=\*]

Statistics [NW/ W] [Valid=103 /-] [Invalid=0 /-]

## File : data

### # v28: 二.9. 海外子公司員工經常參加台灣總公司舉辦的各項會議

Value	Label	Cases	Percentage
1	非常不同意	1	1.0%
2	不同意	15	14.6%
3	普通	35	34.0%
4	同意	33	32.0%
5	非常同意	19	18.4%

Warning: these figures indicate the number of cases found in the data file. They cannot be interpreted as summary statistics of the population of interest.

### # v29: 二.10. 台灣總公司會對外派人員舉辦外派行前的員工訓練

<b>Information</b>	[Type= discrete] [Format=numeric] [Range= 1-5] [Missing=*]
<b>Statistics [NW/ W]</b>	[Valid=103 /-] [Invalid=0 /-]

Value	Label	Cases	Percentage
1	非常不同意	1	1.0%
2	不同意	10	9.7%
3	普通	27	26.2%
4	同意	38	36.9%
5	非常同意	27	26.2%

Warning: these figures indicate the number of cases found in the data file. They cannot be interpreted as summary statistics of the population of interest.

### # v30: 三.1. 海外子公司的採購決策與台灣總公司整合的程度高

<b>Information</b>	[Type= discrete] [Format=numeric] [Range= 1-5] [Missing=*]
<b>Statistics [NW/ W]</b>	[Valid=103 /-] [Invalid=0 /-]

Value	Label	Cases	Percentage
1	非常不同意	0	
2	不同意	0	
3	普通	4	3.9%
4	同意	32	31.1%
5	非常同意	67	65.0%

Warning: these figures indicate the number of cases found in the data file. They cannot be interpreted as summary statistics of the population of interest.

### # v31: 三.2. 海外子公司的研發活動與台灣總公司整合的程度高

<b>Information</b>	[Type= discrete] [Format=numeric] [Range= 1-5] [Missing=*]
<b>Statistics [NW/ W]</b>	[Valid=103 /-] [Invalid=0 /-]

Value	Label	Cases	Percentage
1	非常不同意	0	
2	不同意	2	1.9%
3	普通	9	8.7%
4	同意	53	51.5%
5	非常同意	39	37.9%

Warning: these figures indicate the number of cases found in the data file. They cannot be interpreted as summary statistics of the population of interest.

### # v32: 三.3. 海外子公司生產活動與台灣總公司整合的程度高

<b>Information</b>	[Type= discrete] [Format=numeric] [Range= 1-5] [Missing=*]
<b>Statistics [NW/ W]</b>	[Valid=103 /-] [Invalid=0 /-]



## File : data

### # v32: 三.3. 海外子公司生產活動與台灣總公司整合的程度高

Value	Label	Cases	Percentage
1	非常不同意	0	
2	不同意	8	7.8%
3	普通	20	19.4%
4	同意	36	35.0%
5	非常同意	39	37.9%

Warning: these figures indicate the number of cases found in the data file. They cannot be interpreted as summary statistics of the population of interest.

### # v33: 三.4. 海外子公司行銷活動與台灣總公司整合的程度高

<b>Information</b>	[Type= discrete] [Format=numeric] [Range= 1-5] [Missing=*]		
<b>Statistics [NW/ W]</b>	[Valid=103 /-] [Invalid=0 /-]		
Value	Label	Cases	Percentage
1	非常不同意	1	1.0%
2	不同意	6	5.8%
3	普通	27	26.2%
4	同意	37	35.9%
5	非常同意	32	31.1%

Warning: these figures indicate the number of cases found in the data file. They cannot be interpreted as summary statistics of the population of interest.

### # v34: 三.5. 海外子公司之產品，其投入要素由當地而來之比例高

<b>Information</b>	[Type= discrete] [Format=numeric] [Range= 1-5] [Missing=*]		
<b>Statistics [NW/ W]</b>	[Valid=103 /-] [Invalid=0 /-]		
Value	Label	Cases	Percentage
1	非常不同意	0	
2	不同意	6	5.8%
3	普通	29	28.2%
4	同意	38	36.9%
5	非常同意	30	29.1%

Warning: these figures indicate the number of cases found in the data file. They cannot be interpreted as summary statistics of the population of interest.

### # v35: 三.6. 海外子公司未來發展策略須與台灣總公司整合程度高

<b>Information</b>	[Type= discrete] [Format=numeric] [Range= 1-5] [Missing=*]		
<b>Statistics [NW/ W]</b>	[Valid=103 /-] [Invalid=0 /-]		
Value	Label	Cases	Percentage
1	非常不同意	1	1.0%
2	不同意	5	4.9%
3	普通	35	34.0%
4	同意	40	38.8%
5	非常同意	22	21.4%

Warning: these figures indicate the number of cases found in the data file. They cannot be interpreted as summary statistics of the population of interest.

### # v36: 三.7. 海外子公司回應當地消費者要求的程度高

<b>Information</b>	[Type= discrete] [Format=numeric] [Range= 1-5] [Missing=*]
<b>Statistics [NW/ W]</b>	[Valid=103 /-] [Invalid=0 /-]

## File : data

### # v36: 三.7. 海外子公司回應當地消費者要求的程度高

Value	Label	Cases	Percentage
1	非常不同意	3	2.9%
2	不同意	6	5.8%
3	普通	13	12.6%
4	同意	47	45.6%
5	非常同意	34	33.0%

Warning: these figures indicate the number of cases found in the data file. They cannot be interpreted as summary statistics of the population of interest.

### # v37: 三.8. 海外子公司回應本土消費者產品需求的程度高

<b>Information</b>	[Type= discrete] [Format=numeric] [Range= 1-5] [Missing=*]		
<b>Statistics [NW/ W]</b>	[Valid=103 /-] [Invalid=0 /-]		
Value	Label	Cases	Percentage
1	非常不同意	0	
2	不同意	2	1.9%
3	普通	15	14.6%
4	同意	55	53.4%
5	非常同意	31	30.1%

Warning: these figures indicate the number of cases found in the data file. They cannot be interpreted as summary statistics of the population of interest.

### # v38: 三.9. 海外子公司生產之產品在當地市場銷售的比例高

<b>Information</b>	[Type= discrete] [Format=numeric] [Range= 1-5] [Missing=*]		
<b>Statistics [NW/ W]</b>	[Valid=103 /-] [Invalid=0 /-]		
Value	Label	Cases	Percentage
1	非常不同意	0	
2	不同意	2	1.9%
3	普通	22	21.4%
4	同意	46	44.7%
5	非常同意	33	32.0%

Warning: these figures indicate the number of cases found in the data file. They cannot be interpreted as summary statistics of the population of interest.

### # v39: 三.10. 海外子公司與當地研發機構技術交流的程度高

<b>Information</b>	[Type= discrete] [Format=numeric] [Range= 1-5] [Missing=*]		
<b>Statistics [NW/ W]</b>	[Valid=103 /-] [Invalid=0 /-]		
Value	Label	Cases	Percentage
1	非常不同意	1	1.0%
2	不同意	9	8.7%
3	普通	44	42.7%
4	同意	29	28.2%
5	非常同意	20	19.4%

Warning: these figures indicate the number of cases found in the data file. They cannot be interpreted as summary statistics of the population of interest.

### # v40: 三.11. 海外子公司與當地廠商資訊交流的程度高

<b>Information</b>	[Type= discrete] [Format=numeric] [Range= 1-5] [Missing=*]
<b>Statistics [NW/ W]</b>	[Valid=103 /-] [Invalid=0 /-]

## File : data

### # v40: 三.11. 海外子公司與當地廠商資訊交流的程度高

Value	Label	Cases	Percentage
1	非常不同意	3	2.9%
2	不同意	0	
3	普通	28	27.2%
4	同意	37	35.9%
5	非常同意	35	34.0%

Warning: these figures indicate the number of cases found in the data file. They cannot be interpreted as summary statistics of the population of interest.

### # v41: 三.12. 海外子公司配合當地政府政策之程度高

<b>Information</b>	[Type= discrete] [Format=numeric] [Range= 1-5] [Missing=*]		
<b>Statistics [NW/ W]</b>	[Valid=103 /-] [Invalid=0 /-]		
Value	Label	Cases	Percentage
1	非常不同意	5	4.9%
2	不同意	12	11.7%
3	普通	36	35.0%
4	同意	35	34.0%
5	非常同意	15	14.6%

Warning: these figures indicate the number of cases found in the data file. They cannot be interpreted as summary statistics of the population of interest.

### # v42: 三.13. 台灣總公司對風險偏好程度與海外子公司差異大

<b>Information</b>	[Type= discrete] [Format=numeric] [Range= 1-5] [Missing=*]		
<b>Statistics [NW/ W]</b>	[Valid=103 /-] [Invalid=0 /-]		
Value	Label	Cases	Percentage
1	非常不同意	0	
2	不同意	5	4.9%
3	普通	13	12.6%
4	同意	49	47.6%
5	非常同意	36	35.0%

Warning: these figures indicate the number of cases found in the data file. They cannot be interpreted as summary statistics of the population of interest.

### # v43: 三.14. 台灣總公司管理制度與海外子公司所在國家差異大

<b>Information</b>	[Type= discrete] [Format=numeric] [Range= 1-5] [Missing=*]		
<b>Statistics [NW/ W]</b>	[Valid=103 /-] [Invalid=0 /-]		
Value	Label	Cases	Percentage
1	非常不同意	0	
2	不同意	3	2.9%
3	普通	19	18.4%
4	同意	48	46.6%
5	非常同意	33	32.0%

Warning: these figures indicate the number of cases found in the data file. They cannot be interpreted as summary statistics of the population of interest.

### # v44: 三.15. 海外子公司在當地市場之競爭者眾多

<b>Information</b>	[Type= discrete] [Format=numeric] [Range= 1-5] [Missing=*]
<b>Statistics [NW/ W]</b>	[Valid=103 /-] [Invalid=0 /-]

**File : data**

# v44: 三.15. 海外子公司在當地市場之競爭者眾多

Value	Label	Cases	Percentage
1	非常不同意	1	1.0%
2	不同意	7	6.8%
3	普通	20	19.4%
4	同意	46	44.7%
5	非常同意	29	28.2%

*Warning: these figures indicate the number of cases found in the data file. They cannot be interpreted as summary statistics of the population of interest.*

# v45: 三.16. 海外子公司在當地市場常有削價競爭

Value	Label	Cases	Percentage
1	非常不同意	3	2.9%
2	不同意	14	13.6%
3	普通	28	27.2%
4	同意	37	35.9%
5	非常同意	21	20.4%

*Warning: these figures indicate the number of cases found in the data file. They cannot be interpreted as summary statistics of the population of interest.*