

\* \* 員工填寫之問卷 \* \*

**第壹部份 您對直屬主管之評量表**

請您根據個人的意見，依照下面的量表，評估您對於直屬主管之看法

非很同沒不很非  
常 不常  
同 意同 不  
同 同同  
意意見意意

■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■

- 1. 我慶幸能為我的上司工作。 ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■
- 2. 我的上司所領導之單位的績效,高於平均水準。 ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■
- 我的上司是 .....*
- 3. 天生的領導者。 ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■
- 4. 是一顆大家多認識的明星。 ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■
- 5. 極為其部屬所尊敬。 ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■
- 6. 被其部屬認為是一個理想的經理。 ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■
- 7. 被其上司認為是一個理想的經理。 ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■
- 8. 我的典範。 ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■
- 9. 曾經有一連串的快速升遷。 ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■
- 10.常獲得大額的加薪。 ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■
- 11.其表現總是高於平均水準。 ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■
- 12.對其所鼓吹的都能加以實行。 ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■
- 13 是一個好的演講者。 ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■
- 14 文筆流暢。 ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■
- 15 是個好聽眾。 ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■
- 16 投入在有成功勝算的問題上，即使這是他所不相信的。 ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■
- 17 鼓勵獨立思考。 ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■
- 18 營造一個輕鬆的環境。 ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■

- 19 相信任何新的嘗試均必須做完整的分析。 ■■■■■■
- 20 寬容下屬的錯誤。 ■■■■■■
- 21 與部屬在與工作有關的正式場合會面。 ■■■■■■
- 22 與部屬分享資訊。 ■■■■■■
- 23 對於問題會鼓勵大家來討論。 ■■■■■■
- 24 會在意部屬的意見。 ■■■■■■
- 25 會在他的單位內創造一個正的、有利的氣氛。 ■■■■■■
- 26 幫助部屬培養對單位的歸屬感。 ■■■■■■
- 27 會使員工感覺受被尊重。 ■■■■■■
- 28 使得工作很有趣。 ■■■■■■
- 我的上司是 .....*
- 29 散佈對工作的熱愛。 ■■■■■■
- 30 幫助部屬建立責任感。 ■■■■■■
- 31 幫助部屬建立稱職的感覺。 ■■■■■■
- 32 鼓勵部屬負起責任。 ■■■■■■
- 33 是部屬的啦啦隊長。 ■■■■■■
- 34 是部屬的良師。 ■■■■■■
- 35 鼓勵團隊合作與協調。 ■■■■■■
- 36 為大家所公認，有好的績效。 ■■■■■■
- 37 對於部屬的讚美是誠懇的。 ■■■■■■
- 38 提供明文規定的回饋。 ■■■■■■
- 39 幫助我，感覺好像我正在對有意義的事有所貢獻。 ■■■■■■
- 40 期望有定期的，正式的進展報告。 ■■■■■■
- 41 有自信的。 ■■■■■■
- 42 是一個果斷的人。 ■■■■■■

- 43 是有野心的人。
- 44 想要做點與眾不同的事。
- 45 知道該部門的歷史。
- 46 知道該部門的產品或服務。
- 47 充滿著活力。
- 48 工作努力。
- 49 在與部屬交際時表示其關心。
- 50 是敏感的。
- 51 是誠懇的。
- 52 是值得信賴的。
- 53 會挺身而出來幫助他的部屬。
- 54 瞭解其單位和部門的其他單位的相互關係。
- 55 瞭解整個部門和外界的相互關係。
- 56 瞭解其單位和外界的相互關係。
- 57 瞭解部門內的政治現實。
- 58 當同事需要幫助時,能適時得伸出援手。
- 59 當同部門的其他單位發生事情時,能非常清楚。
- 60 在社交場合中和部門的其他單位常接觸。
- 當他接觸到新案子時,他(她)會說.....**
- 61 會說讓我們來做全部的必要分析。
- 我的上司會為其單位做任何可能完成其理想的事情,即使是包括.....
- 62 對其升遷之可能性造成風險。
- 63 可能失去其地位的風險。
- 64 可能失去其權力的風險。

## 第貳部份 企業文化量表

請您根據個人的意見，依照下面的量表，表達您對以下敘述的同意程度

非 很 同 沒 不 很 非  
常 不 常  
同 意 同 不  
同 同 同  
意 意 意 見 意 意 意

■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■

1. 尊卑有序是重要的。 ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■
2. 工作比休閒來得重要。 ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■
3. 員工間的競爭會帶來傷害。 ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■
4. 默默盡責的員工是公司的資產。 ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■
5. 跟定一僱主是發展前程的最佳途徑。 ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■
6. 公司的福利是重要的。 ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■
7. 擁有一份職業不會比做自己所喜歡的工作更重要。 ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■
8. 尊敬傳統是重要的。 ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■
9. 貴公司是一個鼓勵創新的公司。 ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■
10. 貴公司並不會與你的工作夥伴從事社交活動。 ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■
11. 貴公司會分享資訊以幫助他人。 ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■
12. 貴公司在人員溝通上，是不可偏離正規之溝通管道。 ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■
13. 貴公司的某些規定是要運用自己的判斷來遵守。 ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■
14. 貴公司是不可能將事業與友誼合為一體。 ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■
15. 貴公司盡可能以最好的方式來完成所有的任務。 ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■
16. 貴公司會幫助他人實施新構想。 ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■
17. 貴公司存在某種共同語言或手勢。 ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■
18. 貴公司存在某些引以為傲的歷史。 ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■
19. 貴公司存在某些為人所熟知之偶像或英雄人物。 ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■

- 20.貴公司有某些形式的標語或口號。
- 21.貴公司存在某些特定的典禮或儀式。
- 22.貴公司具有專業制服或特定符號可做為員工升遷或本  
身象徵。
- 23.貴公司存有能表達企業重要價值觀及反應員工心聲的  
工具、方法或管道。
- 24.貴公司成員的升遷獎懲是否公開明確。

### 第參部份 自我評量表

請依照下列量表，評估你自己的看法

- |                         |                          |                          |                          |                          |                          |                          |
|-------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
|                         | 非<br>常<br>同<br>意         | 很<br>同<br>意              | 沒<br>同<br>意              | 不<br>同<br>意              | 不<br>常<br>同<br>意         | 非<br>常<br>同<br>意         |
|                         | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 1.我認為在工作中能不斷獲得新知識和技術    | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 2.我認為在工作中能獲得升遷的機會       | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 3.我認為能經由工作服務社會人群或增進社會福祉 | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.我認為能經由工作幫助苦難、不幸的人     | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 5.我認為能經由工作獲得自我肯定與自我信任   | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 6.我認為在工作中能獲得成就感         | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 7.我認為在工作中能獲得上司的充分授權     | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 8.我認為能經由工作獲得別人的肯定       | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 9.我認為從工作中能對團體發揮影響力      | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 10.我認為工作時能指導別人如何處理事務    | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 11.我認為公司的上司很能善體人意       | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 12.我認為能愉快地與同事一起完成工作     | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

13. 我認為公司有完善的安全措施
14. 我認為我的工作使我不會對未來前途感到恐懼
15. 我認為公司有健全的制度
16. 我認為我的公司是具有發展潛力
17. 我認為工作之餘能常常有時間從事戶外休閒活動
18. 我認為自己對工作的付出，能獲得合理的報酬
19. 我認為從工作中可以學習到很多新知與技能
20. 我認為工作時必須使用許多複雜或高水準的技術
21. 我認為工作時必須和別人合作
22. 我認為我喜歡參加一些定期的多人聚會
23. 我認為我喜歡與家人一起談天或玩樂
24. 我認為我願意付出更大的心血來維持家庭生活
25. 我認為我很關心社會所發生的一切事情
26. 我認為應經常參與社會服務的活動
27. 我認為我對目前政治上的一些變革很有興趣且時常注意
28. 我認為我很重視選舉時投入神聖的一票
29. 我認為我放假時，常去郊遊、露營、爬山
30. 我認為休閒活動是生活中很重要的所以花費  
不少時間在上面
31. 我認為我經常閱讀書籍、雜誌以吸收新知
32. 我認為工作時必須使用許多複雜或高水準的技術
33. 我認為我的工作反覆做簡單的事情
34. 我認為就整體而言，我的工作並不是非常重要
35. 我認為我工作結果的好壞會影響到別人
36. 我認為上司會經常告訴我，他們對於工作上的看法

37. 我認為我很少獲得來自於上司和同事對工作的建議
38. 我認為我能經常看到一件事情的整個處理過程與結果
39. 我認為工作能提供機會幫助我徹底完成整件工作
40. 我認為工作有相當大的自主性，我可以獨立自由地做事
41. 我認為工作都已經被安排妥當，以致於我無法從  
頭到尾參與整件工作
42. 我認為實際工作內容與當初所期望的非常一致
43. 我認為現在的工作很能發揮個人所長
44. 我認為公司的福利很好（例：薪水高、豐富的獎金  
紅利、員工可配股分紅等），吸引許多人前來應徵
45. 我認為公司的企業形象（聲譽）好壞是我決定應徵  
的重要因素
46. 我認為公司是否提供在職進修機會是很重要的
47. 我認為良好的工作環境是選擇工作時考慮的重要因  
素之一
48. 我認為專業素養是公司雇用員工重要的考慮因素
49. 我認為必需有相關的工作經驗被錄用的機會較高
50. 我認為公司雇用員工時非常重視個人的品德、特質
51. 我認為公司很需要具有學習精神的員工
52. 我認為大部份員工是經由公司外部的媒體廣告徵  
才招募而來
53. 我認為需先通過公司一連串的考試、面試，才能  
被錄用
54. 我認為公司大都僱用具有理工專業知識的人
55. 我認為公司的報酬和其他不同產業比較下有偏高的現象
56. 我認為進入公司非常不易，所以公司必須支付較高報酬
57. 我認為專業知識對升遷有很大的影響

58. 我認為在工作上創新，必可以獲得加薪
59. 我認為只要有好的工作表現，一定可以獲得升遷
60. 我認為公司很尊重我，所以我會更努力工作
61. 我認為我的薪資令我感到滿意
62. 我認為以我的工作，我的薪水很符合我的期望
63. 我認為當我工作表現良好時，我希望獲得公司獎勵
64. 我認為公司對於員工的升遷很公平
65. 我認為公司對員工的表現和薪資成正比
66. 我認為其他產業的升遷機會靠非工作實力成份高
67. 我認為公司的年終獎金比其他產業年終獎金高
68. 我認為公司已經盡力設法在增進員工的福利
69. 我認為公司的獎勵，使我工作更努力
70. 我認為當我受到上級的懲罰時，會使我不想工作
71. 我認為在工作上，公司給予很大的支持
72. 我認為公司的福利比其他產業福利好
73. 我認為公司的工作環境，讓我在專業上成長許多
74. 我認為公司的工作環境，讓我的未來更具有目標
75. 我認為即使沒有加班費，我也會在晚上把工作做好
76. 我認為工作外的時間，我有足夠的時間陪我的家人
77. 我認為公司很尊重我的家庭
78. 我認為公司很關心員工未來的發展
79. 我認為我很滿意我的薪資收入
80. 我認為我很滿意公司的福利制度
81. 我認為我很滿意與上司相處的情形
82. 我認為我很滿意個人在組織的前途



83. 我認為我很滿意公司的安全制度
84. 我認為我很滿意整體的工作情形
85. 我認為我經常想過要離職
86. 我認為我很滿意現在的工作

#### 第肆部份 個人基本資料

1. 性別：男 女
2. 年齡： 歲
3. 教育程度：國小(含)以下 國中 高中職 專科 大學 碩士 博士
4. 您是經由何種招募管道進來本公司 徵才廣告 親友師長介紹 公司內部員工介紹 校園徵才 網路徵才 青輔會及國民就業輔導中心 人才仲介機構 其他：\_\_\_\_\_ (請填寫)。
5. 您的專業素養(或主修科系)是什麼 電子 電機 機械 控制 物理 化學 電物 材料 資訊 會計 工業工程 國貿 管理 統計 其他：\_\_\_\_\_ (請填寫)。
6. 婚姻狀況：未婚 已婚 其他：\_\_\_\_\_ (請填寫)。
7. 目前的收入是：20,000(含)以下 20,001~25,000 25,001~30,000 30,001~35,000 35,001~40,000 40,001~45,000 45,001以上
8. 目前為止在本公司已工作多久： 年 個月
9. 請問您踏入社會之後，已工作多久： 年 個月
10. 請問您踏入社會到今天為止，已換了幾次工作(不含同一公司內部的升遷)： \_\_\_\_\_次
11. 您目前的工作職稱：