

國立中興大學企業管理研究所

貴主管先進鈞啟：

很抱歉打擾您，首先感謝 您百忙中撥冗閱覽下列說明，並祈請協助填答或請適當人員填答，我們擬將以電話再與您聯絡。

這是一份我國國科會的學術研究，係應用「組織慣性」的概念，來探討我國申請上櫃公司的組織現象。本研究期盼藉由貴公司寶貴經驗及透過您的協助，加以了解公司在申請上櫃過程組織變化的實際情形，進而建構組織慣性研究模式。

本問卷不涉及公司的經營機密與個人隱私，僅作為整體研究分析使用，絕不移做其他用途。填答方式簡單不費時，並採不記名方式，懇請您惠予協助填答或指派適當人員填答 謹再次由衷感謝 您對本研究的支持與協助。

敬 祝

萬事如意

國立中興大學企業管理研究所

指導教授 黃營杉博士

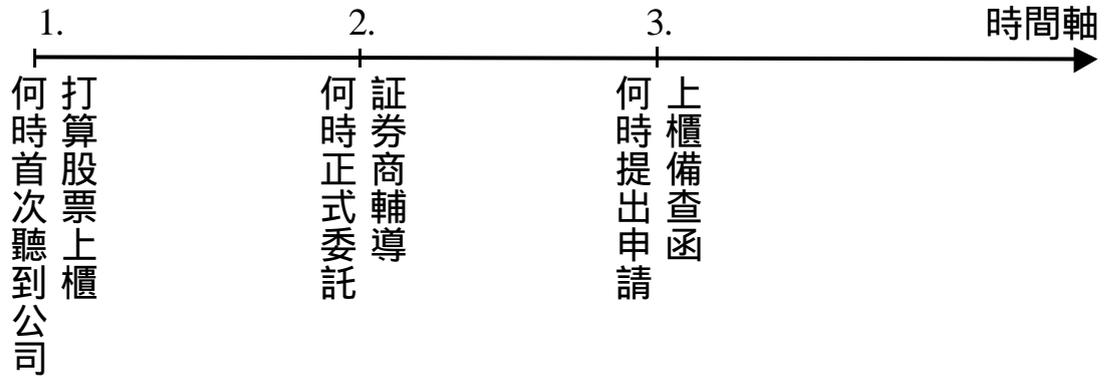
研究人員 蔡坤宏

張慧文

鍾以勇

敬請填答完妥後，惠予傳真至 **02-22301852**；如有疑問，敬請賜電 **0931170461** 或 **02-22307037** 洽研究人員張慧文，感謝您！

壹、請就 貴公司申請股票上櫃過程的各項作業時間點，惠予填答。



1. 請問 貴公司何時打算股票上櫃：民國__年__月。
2. 請問 貴公司何時與券商簽約，正式委託券商輔導：民國__年__月。
3. 請問 貴公司何時提出申請上櫃備查函：民國__年__月。

貳、請就 貴公司基本資料，惠予填答。

1. 貴公司成立於民國__年__月。
2. 貴公司申請股票上櫃前，當時的員工人數約計：_____人。
3. 貴公司申請股票上櫃前，當時的組織結構屬於下列哪一種：
 - 簡單式：公司並無明確的部門劃分。
 - 功能式：公司設有生產、銷售、人事、財務、技術等部門，
明確劃分職掌。
 - 事業部式：公司依產品線或特定地理區域，設有事業處或部。
 - 其它：(請說明)_____

參、請就 貴公司在申請股票上櫃前的實際狀況，惠予勾選適當答案。

	非	有	非
	常	點	常
	同	不	不
	意	同	同
	意	意	意

- 1.相較於同業，當時貴公司的表現非常出色。
- 2.相較於同業，當時貴公司的平均獲利較高。
- 3.相較於同業，當時貴公司的平均資產報酬率較高。
- 4.當時貴公司的獲利一直維持成長。
- 5.當時貴公司的產品在市場上的需求呈現快速成長。
- 6.當時貴公司的營業額快速成長。
- 7.當時貴公司的產品在市場上有很多替代品，競爭激烈。
- 8.當時貴公司投資在研發上的成本比同業高。
- 9.當時貴公司投資在市場拓展的成本比同業高。
- 10.當時貴公司的員工能夠參與公司重大決策。
- 11.當時貴公司訂有書面、明確的工作說明書或職務分配的規定。
- 12.當時貴公司訂有書面、明確的分層負責表或權責劃分的規定。
- 13.當時貴公司訂有書面、明確的年度計畫或各項工作計畫。
- 14.當時貴公司訂有書面、明確的作業流程或標準程序。
- 15.當時貴公司訂有書面、明確的各項績效目標，作為評估的參考依據。
- 16.當時貴公司大多採取正式會議或公文會簽的方式進行溝通協調。
- 17.當時貴公司訂有書面、明確的內部控制制度。
- 18.當時貴公司訂有書面、明確的內部稽核制度。
- 19.當時貴公司訂有書面、明確的員工分紅入股制度。
- 20.當時貴公司已實施利潤中心制度。
- 21.當時貴公司的產品品質 / 客戶服務品質優於競爭者。
- 22.當時貴公司生產成本的降低優於競爭者。
- 23.當時貴公司的存貨控管優於競爭者。
- 24.當時貴公司的人力資源管理機能優於競爭者。
- 25.當時貴公司的財會管理機能優於競爭者。

肆、請就 貴公司申請股票上櫃時的組織實際狀況，惠予鉤選適當答案。

			有	非
非	有	點	常	非
常	點	不	不	不
同	同	同	同	同
意	意	意	意	意

- 1.公司為了推動上櫃專案而暫緩其他重大計畫。
- 2.公司對於制度、表單等相關文件的催收較過去頻繁。
- 3.公司為了推動上櫃專案的各項會議活動，會因需要較多的協調，使投入時間比預期的更多。
- 4.公司為了推動上櫃活動而增加了許多獎勵措施。
- 5.公司為了推動上櫃活動而增加了更多福利措施。
- 6.公司少有主管參與上櫃專案的會議活動。
- 7.公司領導者並不常參與上櫃專案的會議活動。
- 8.公司為了推動上櫃活動而編列相關預算支應所需費用。
- 9.公司因強化控制系統導致控制成本增加。
- 10.同仁會因制度規定或文件增多而感到麻煩。
- 11.公司的員工流動率提高。
- 12.公司增設稽核部門或人員。
- 13.公司的上櫃專案小組成員大多由公司外部延聘進來。
- 14.主管 / 同仁與財務部門 / 人員的衝突比過去多。
- 15.主管 / 同仁與稽核部門 / 人員的衝突比過去多。