

## 國際企業海外子公司任用決策之研究問卷

各位產業界的人資主管：

您好！這是一份科技部研究計畫之學術性研究問卷，目的在探討「台灣多國籍企業海外子公司任用選擇之研究」，懇請您依照公司實際情況填寫。您所提供的問卷僅供學術研究使用，所有資料完全保密，不會揭露任何資料給其他人，敬請放心填答。

敬祝 身體健康 萬事如意！

中原大學企業管理研究所

指導教授：邱雅萍 博士

研究助理：黃莉棋、王建衡、廖紫妤 敬上

### 第一部份 公司基本資料

請您先選定一家海外子公司，後續題項均依照所選定之海外子公司情形作答，謝謝您。

- 您所選定作答的海外子公司之所在地為：大陸地區 非大陸地區
- 台灣總公司成立年數約：\_\_\_\_\_年
- 此海外子公司成立年數約：\_\_\_\_\_年
- 此海外子公司成立方式為：台灣總部直接投資 購併或合資
- 台灣總公司產業別主要為：製造業 服務業
- 海外子公司產業別主要為：製造業 服務業
- 海外子公司具有之功能有(可複選)：銷售/服務 行政中心 電話服務中心 生產製造 區域總部 研發
- 此海外子公司高階主管：由台灣外派人員擔任：有 無；由當地人員擔任：有 無；由其他國籍人員擔任：有 無。
- 此海外子公司中階主管：由台灣外派人員擔任：有 無；由地主國籍外第三國籍人員擔任：有 無。
- 此海外子公司基層主管：由台灣外派人員擔任：有 無；由地主國籍外第三國籍人員擔任：有 無。

	非常不同意	不同意	普通	同意	非常同意
1. 台灣總公司需要培育全球營運人才的國際化經驗與能力。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2. 台灣總公司要求海外子公司定期呈報經營資訊內容多且呈報次數頻繁。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3. 台灣總公司對海外子公司的運作有明確制定政策、規章、工作說明書與標準作業程序。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4. 台灣總公司會持續監督，以確定海外子公司符合台灣總公司規定之政策。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5. 台灣總公司要求海外子公司須規劃績效或預估銷售量。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6. 台灣總公司要求海外子公司須回報績效或銷售報告。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7. 海外子公司員工須經常回到台灣總公司輪調或受訓。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8. 台灣總公司經常舉辦課程與社交活動(例如經營理念、發行刊物)來影響海外子公司員工的理念。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9. 海外子公司員工經常參加台灣總公司舉辦的各項會議。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10. 台灣總公司會對外派人員舉辦外派行前的員工訓練。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### 第三部分 台灣總公司與海外子公司的關係

1. 海外子公司的採購決策與台灣總公司整合的程度高	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2. 海外子公司的研發活動與台灣總公司整合的程度高	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3. 海外子公司生產活動與台灣總公司整合的程度高	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4. 海外子公司行銷活動與台灣總公司整合的程度高	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5. 海外子公司之產品，其投入要素由當地而來之比例高	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6. 海外子公司未來發展策略須與台灣總公司整合程度高	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7. 海外子公司回應當地消費者要求的程度高	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8. 海外子公司回應本土消費者產品需求的程度高	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9. 海外子公司生產之產品在當地市場銷售的比例高	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10. 海外子公司與當地研發機構技術交流的程度高	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
11. 海外子公司與當地廠商資訊交流的程度高	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
12. 海外子公司配合當地政府政策之程度高	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
13. 台灣總公司對風險偏好程度與海外子公司差異大。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
14. 台灣總公司管理制度與海外子公司所在國家差異大。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
15. 海外子公司在當地市場之競爭者眾多。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
16. 海外子公司在當地市場常有削價競爭。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

本問卷到此結束，感謝您的協助。