

## 科技部專題研究「國際合資事業管理研究」問卷

敬愛的填答者您好：

感謝您在百忙之中，協助本研究計畫的進行。台商常以「合資」的方式對外進行投資，但合資常面臨與合作夥伴協商的問題，而本計畫的目的在於找到一個適合台商對合資子公司的管理之道。夙聞 貴公司襄贊學術研究，且經營績效卓著。因此您寶貴的經驗，足為業界楷模，故冒昧打擾，期望獲得您的協助。

懇請 貴公司負責協調國外子公司業務之經理人或熟悉相關業務之人員協助填答本問卷的內容。若 鈞座無法親自回答，敬請指定相關業務負責同仁予以協助之。您的回卷將會對本研究產生莫大的助益。而您所提供的答案，僅供大樣本統計之用，絕不單獨對外揭露，請您放心賜答。本問卷附上回郵信封，請您填寫後可直接投寄。若您對研究的結果有興趣，請您在問卷末頁填寫上您的基本資料，待研究完成之後，將呈現研究結果摘要，以表謝忱。再次感謝您的協助與支持。

敬祝

事業順遂、鴻圖大展

專案計畫主持人：黃銘章 博士

計畫研究助理：張育慈 敬上

靜宜大學企業管理學系暨研究所

計畫編號：MOST 104-2410-H-126-014 -SSS

地址：43301 台中市沙鹿區台灣大道七段 200 號

電話：0961138380

傳真：(04)2631-1187

E-mail：mchuang@pu.edu.tw

填卷說明：

1. 若 貴公司投資之合資事業超過一項，請選擇最主要或任選一項合資事業為填答依據。
2. 若 貴公司擁有多位外國合資夥伴，請選擇最主要或任選一家合資夥伴為填答依據。

本部份是有關於貴公司與受訪者基本資料，請根據貴公司之概況與個人實際情況填答，您所提供的相關資訊僅供學術分析之用，請您安心作答。

- 1、子公司的公司名稱：\_\_\_\_\_
- 2、子公司成立至今，已有幾年\_\_\_\_\_年
- 3、子公司股權比例：貴公司股權比例\_\_\_\_\_％、外國合資夥伴股權比率\_\_\_\_\_％

非常不同  
 不同  
 有  
 點  
 不同  
 普通  
 有  
 點  
 同  
 有  
 點  
 同  
 非常  
 同  
 意  
 意  
 意  
 通  
 意  
 意  
 意  
 1 2 3 4 5 6 7

### 問卷題目

1. 貴公司對合資案的整體滿意程度	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2. 貴公司對合作預期目標達成的滿意程度	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3. 貴公司對合作關係的滿意程度	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4. 貴公司積極學習合作夥伴的技術專業知識	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5. 貴公司積極學習地主國夥伴專屬的市場知識	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6. 貴公司積極學習如何與地主國夥伴合作的技能活動的生產力	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7. 當地夥伴希望透過合資的方式學習貴公司所擁有的特定技術與技能	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8. 當地夥伴希望透過合資的方式學習貴公司海外營運技能	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9. 當地夥伴希望透過合資的方式學習來改善與跨國公司合作的技能	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

以下題項請您評量在本合資案中的活動，台灣廠商與當地夥伴間的能力差異，如果台灣廠商的能力強過夥伴甚多請勾選「1」，如果雙方能力相當則請勾選「4」，如果當地夥伴能力強果我們甚多則請勾選「7」。

台商強 ←————→ 當地夥伴強

	1	2	3	4	5	6	7
1. 研發產品	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2. 研發流程	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3. 生產製造	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4. 當地行銷	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5. 國際行銷	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6. 品牌經營	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7. 當地勞動力的管理	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8. 當地法律與政府關係的管理	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

以下題項請您評量在本合資案中的活動，台灣廠商與當地夥伴間的控制權力的差異，台灣廠商全盤控制程度高請勾選「1」，雙方控制力相當請勾選「4」，當地夥伴全盤控制程度高請勾選「7」

台商 ←————→ 當地夥伴  
控制 控制  
1 2 3 4 5 6  
7

1. 研發產品	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2. 研發流程	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3. 製造	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4. 當地行銷	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5. 國際行銷	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6. 品牌經營	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7. 當地勞動力的管理	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8. 當地法律與政府關係的管理	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>